



Notre approche d'impact sur le développement

Table des matières

Lettre de notre cheffe de la direction et de notre cheffe de l'impact	3
Résumé	4
Nos objectifs d'impact et notre ambition	4
Notre approche pour réaliser des investissements ayant un impact	4
Mesurer et rendre compte de notre impact	4
1.0 Introduction	5
2.0 Nos objectifs d'impact et notre ambition	6
2.1 Action en faveur du climat et de la nature	6
2.2 Égalité des genres	7
2.3 Développement de marchés	8
2.4 Interconnexion de nos objectifs d'impact	9
3.0 Notre approche en matière d'investissements ayant un impact	10
3.1 Être centré sur le client	10
3.2 Être axé sur des secteurs	11
3.3 Être additionnel	12
3.4 Mobiliser des capitaux privés	12
3.5 Intégrer l'impact dans le processus d'investissement	13
3.6 Gérer les risques liés à l'impact	13
4.0 Mesurer notre impact et en rendre compte	14
Grille de contrôle	15

Lettre de notre cheffe de la direction et de notre cheffe de l'impact

Le 1er avril 2024

Alors que nous communiquons notre **Approche d'impact sur le développement**, réfléchir au parcours de FinDev Canada en matière d'impact depuis notre lancement il y a cinq ans est une expérience à la fois humble et galvanisante. Avec le recul, les perturbations sans précédent causées par la pandémie de COVID-19, la multiplication des conflits, l'instabilité économique et politique, les inégalités croissantes, les crises de plus en plus graves liées aux changements climatiques et à la perte de biodiversité, ainsi que l'impératif de diversité, d'équité et d'inclusion ont façonné l'environnement dynamique dans lequel nous avons grandi. Aujourd'hui plus que jamais, les risques de l'inaction devant ces défis sont clairement reconnus, en particulier dans les marchés émergents et les économies en développement que nous servons.

En examinant notre propre évolution au cours des cinq dernières années, nous avons adopté notre *Stratégie de croissance ciblée et réfléchie*, qui est calibrée pour notre transition d'une phase de démarrage à une institution de financement du développement («IFD») orientée vers la croissance. Cette stratégie affirme notre accent sur à trois objectifs d'impact, avec une réflexion renouvelée sur leur portée et leurs appellations : Action en faveur du climat et de la nature, Égalité des genres et Développement de marchés. Nous avons commencé notre parcours en matière d'impact en tant que champions de l'investissement dans la perspective de l'égalité des genres. Depuis, nous avons développé notre savoir-faire en matière de financement climatique et de développement de marchés, et nous accordons désormais à ces objectifs la même importance qu'à l'égalité des genres. Nous avons connu nos premiers succès en nous associant à des intermédiaires financiers pour soutenir et répondre aux besoins des micros, petites et moyennes entreprises. Nous élargissons maintenant notre mandat pour investir directement dans des secteurs clés sur les marchés que nous servons. Nous investirons davantage et apporterons de la valeur à nos clients dans les secteurs de l'agroalimentaire et de la foresterie, ainsi que dans les infrastructures durables, tout en continuant à soutenir les clients du secteur financier.

Dans l'ensemble, nos processus et cadres de référence internes ont mûri, parallèlement à la croissance de notre portefeuille. Alors que notre portefeuille s'est élargi pour inclure des structures et des approches innovantes, nous avons fait preuve de souplesse et d'agilité dans notre approche de gestion de l'impact, en particulier alors que nous cherchons à travailler en étroite collaboration avec des investisseurs institutionnels pour augmenter le montant des capitaux à consacrer à nos objectifs stratégiques d'impact sur les marchés que nous servons. Nous sommes devenus un partenaire de confiance pour nos clients, le gouvernement canadien et d'autres parties prenantes afin de stimuler l'impact sur le développement. Notre approche centrée sur les clients signifie que nous travaillons en étroite collaboration avec eux, en leur permettant d'atteindre leurs objectifs, de renforcer leurs ambitions et de faire progresser l'impact sur le développement. Cela nous a permis de réaliser que, même si nous sommes la plus jeune institution de financement du développement, les petites mesures prises en partenariat avec nos clients peuvent entraîner des changements significatifs à plus long terme. C'est l'une des principales leçons que nous avons tirées de notre expérience en matière d'assistance technique et de soutien consultatif dans le domaine de l'égalité des genres, par exemple.

Pour refléter cette évolution, notre premier Cadre de référence de l'impact sur le développement (2018) a été mis à jour en s'appuyant sur une nouvelle structure. Nous disposons d'un document de politique générale, la Politique d'impact sur le développement (2024–2028), qui est mise en application grâce à deux documents. Le premier document, **Notre approche d'impact sur le développement** (« Approche d'impact »), un document stratégique qui détaille nos principaux objectifs en matière d'impact sur le développement, ainsi que notre intention stratégique et notre approche visant à réaliser des investissements ayant un impact, et le second, **Notre cadre de référence de gestion de l'impact** (« Cadre de référence d'impact »), un document opérationnel qui détaille la manière dont nous gérons et mesurons l'impact tout au long du cycle de vie de l'investissement et présente les principales caractéristiques de notre outil d'impact sur le développement.

Dans ce document, intitulé « **Notre approche d'impact** », nous expliquons la raison d'être de nos trois objectifs d'impact, les synergies qui existent entre eux et la manière dont ils s'articulent avec nos secteurs prioritaires. Nous définissons notre approche pour réaliser des investissements ayant un impact et pour mesurer et rendre compte de notre impact.

Pour l'avenir, nous avons l'intention d'accélérer notre prochaine phase de croissance en prenant des mesures pour construire un secteur privé plus durable, plus résilient et plus inclusif en Afrique subsaharienne, en Amérique latine et dans les Caraïbes, ainsi que dans la région Indo-Pacifique. Compte tenu de l'ampleur des défis auxquels sont confrontés les marchés que nous servons en matière d'impact sur le développement, une chose est sûre : nous ne pouvons pas y parvenir seuls. La collaboration — avec nos clients, nos pairs et d'autres parties prenantes — a été un aspect déterminant de nos années de démarrage, et nous sommes ravis de renforcer nos partenariats existants et d'en forger de nouveaux avec des organisations qui, comme nous, créent des changements significatifs sur les marchés que nous servons.



Lori Kerr
Cheffe de la direction



Stéphanie Émond
Cheffe de l'impact

Résumé

Créée en 2018, FinDev Canada est l'institution de financement du développement bilatérale du Canada. FinDev Canada soutient le développement en mobilisant le secteur privé, en offrant des solutions de financement, d'investissement et de financement mixte, ainsi que notre assistance et notre savoir techniques, afin de promouvoir une croissance durable et inclusive sur les marchés émergents et les économies en développement (MEED), conformément aux Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies et aux engagements de l'Accord de Paris¹. Notre **Approche d'impact sur le développement** est un document stratégique qui détaille nos principaux objectifs d'impact sur le développement et décrit notre intention stratégique et notre approche pour réaliser des investissements ayant un impact.

Nos objectifs d'impact et notre ambition

FinDev Canada donne la priorité à trois objectifs d'impact sur le développement, à savoir l'Action en faveur du climat et de la nature, l'Égalité des genres et le Développement de marchés, afin de réaliser son mandat dans un paysage mondial en évolution rapide. Ces trois objectifs sont interconnectés et essentiels à notre mission, agissant comme des moteurs de notre stratégie et de notre prise de décisions.



Notre approche pour réaliser des investissements ayant un impact

FinDev Canada a une approche centrée sur les clients pour réaliser des investissements ayant un impact qui se concentrent sur trois secteurs clés : les infrastructures durables, l'industrie agroalimentaire, la foresterie et leurs chaînes de valeur, ainsi que le secteur financier. Nous offrons des solutions financières et non financières pour ajouter de la valeur à nos clients au-delà de la dette et des capitaux propres traditionnels. Nous faisons de l'impact sur le développement un élément essentiel de notre processus d'investissement, depuis la sélection des investissements jusqu'à la sortie responsable, en passant par le contrôle préalable, l'approbation, le suivi et l'établissement de rapports pendant la durée de l'investissement. La réalisation d'un impact positif sur le développement est également étayée par la gestion et l'atténuation des risques liés à l'impact. Nous nous efforçons de mobiliser des capitaux privés, tant auprès d'investisseurs nationaux qu'internationaux, lorsque cela est possible, afin d'augmenter le montant des capitaux consacrés à la réalisation de nos trois objectifs d'impact sur le développement.

Mesurer et rendre compte de notre impact

L'approche de FinDev Canada en matière de mesure de l'impact et de production de rapports s'appuie sur des méthodologies conformes aux pratiques de l'industrie et elle s'aligne sur les initiatives d'harmonisation menées par l'industrie. La transparence est essentielle à notre travail, et nous publions des informations détaillées et des rapports annuels sur notre site Web. Nous mesurons notre impact à la fois à l'échelle des clients et à l'échelle du portefeuille et, au fur et à mesure que notre portefeuille mûrit, nous nous engageons à recueillir et à diffuser les leçons que nous en tirons.

¹ Dans le reste du présent document, le terme investissement est utilisé pour couvrir toutes les solutions financières que nous pourrions fournir, y compris la dette, les capitaux propres et les garanties.

1.0 Introduction

Créée en 2018, FinDev Canada est l'institution de financement du développement (IFD) bilatérale du Canada. Elle soutient le développement par le biais du secteur privé dans les marchés émergents et les économies en développement (MEED). FinDev Canada apporte du financement, des investissements, des solutions de financement mixte, de l'assistance technique et des connaissances pour soutenir l'entreprise privée et mobiliser des capitaux privés, tant nationaux qu'internationaux, en Afrique subsaharienne, en Amérique latine et dans les Caraïbes, ainsi que dans la région Indo-Pacifique.² FinDev Canada promeut une croissance durable et inclusive en accord avec les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies et les engagements de l'Accord de Paris.

Le Programme d'action d'Addis-Abeba de 2015 reconnaît le rôle important que joue le secteur privé dans le développement durable. Alors que le secteur privé sert de moteur à la croissance dans les MEED, les contraintes de financement constituent souvent un obstacle qui empêche les entreprises privées de maximiser leur potentiel de croissance et, à leur tour, leur impact sur le développement.³ À mi-parcours du Programme de développement durable à l'horizon 2030, nous ne sommes pas sur la bonne voie pour atteindre les ODD d'ici 2030.⁴ Cela dit, les IFD sont bien placées pour soutenir la réalisation des ODD et continuent de jouer un rôle important dans la trajectoire de croissance des MEED.⁵ Les IFD réalisent des investissements qui pourraient rester inexploités en leur absence, en équilibrant la viabilité financière avec des gains sociétaux et environnementaux plus larges.

FinDev Canada a le double mandat de réaliser un impact sur le développement et d'assurer sa viabilité financière. Pour remplir notre mandat, lorsque FinDev Canada a été créé en 2018, nous avons élaboré notre premier Cadre de référence de l'impact sur le développement afin d'articuler nos objectifs d'impact et d'éclairer nos décisions d'investissement et nos rapports sur les résultats. Cinq ans plus tard, nous avons mis à jour ce cadre de référence afin de tirer parti de notre savoir-faire technique et de notre maturité, de tenir compte de l'évolution des besoins et des défis du secteur privé, d'intégrer les leçons tirées et de refléter notre stratégie d'entreprise, à savoir de viser « Une croissance ciblée et réfléchie ».

Notre Cadre de référence de l'impact sur le développement actualisé est doté d'une nouvelle structure. Nous disposons d'un document de politique générale, la Politique d'impact sur le développement, qui est mise en application grâce à deux documents. Le premier document, **Notre approche d'impact sur le développement**, est un document stratégique qui détaille nos principaux objectifs en matière d'impact sur le développement et décrit notre intention stratégique et notre approche visant à réaliser des investissements ayant un impact et mesurer et rendre compte de nos progrès. Le second, **Notre cadre de référence de gestion de l'impact**, est un document opérationnel qui détaille la manière dont nous gérons et mesurons notre impact tout au long du cycle de vie de l'investissement et présente les principales caractéristiques de notre outil d'impact sur le développement.

² Dans le reste du présent document, le terme investissement est utilisé pour couvrir toutes les solutions financières que nous pourrions fournir, y compris la dette, les capitaux propres et les garanties.

³ Selon le site Enterprise Surveys de la Banque mondiale, entre un quart et la moitié des entreprises présentes sur les marchés que nous servons sont soumises à des contraintes de crédit. Enterprise Surveys (<http://www.enterprisesurveys.org>), La Banque mondiale. (consulté le 15 octobre 2023).

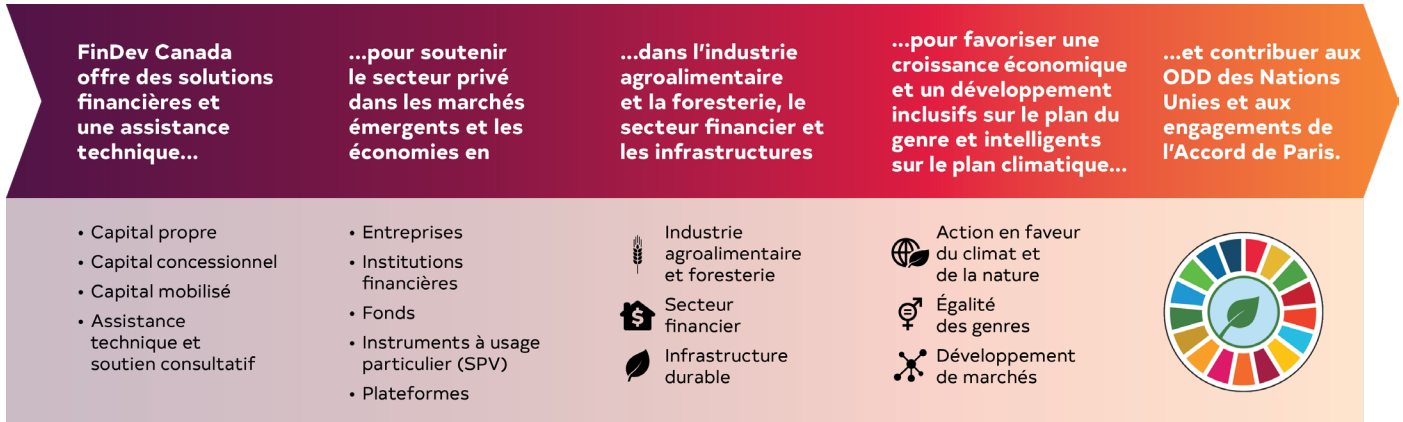
⁴ Groupe indépendant de scientifiques nommés par le Secrétaire général, Rapport mondial sur le développement durable 2023 : Temps de crise, temps de changement : la science pour accélérer les transformations vers le développement durable (Nations Unies, New York, 2023).

⁵ 2019. S. Attridge et coll. (Éd.). Impact of development finance institutions on sustainable development. ODI et EDFI [12892.pdf \(odi.org\)](#) (consulté le 1^{er} novembre 2023)

2.0 Nos objectifs d'impact et notre ambition

FinDev Canada donne la priorité à trois objectifs d'impact sur le développement, à savoir l'Action en faveur du climat et de la nature, l'Égalité des genres et le Développement de marchés, afin de réaliser son mandat dans un paysage mondial en évolution rapide. Ces objectifs sont alignés sur les défis auxquels sont confrontés les MEED dans les régions que nous servons, les ODD et l'Accord de Paris. Ces trois objectifs d'impact sur le développement sont essentiels à notre mandat et ils servent de moteurs à notre stratégie et à notre prise de décisions. Notre vision à long terme, qui sera réalisée grâce à nos activités et à celles de nos clients, est décrite dans le parcours de notre impact sur le développement (figure 1) et dans le texte ci-dessous.

FIGURE 1: PARCOURS DE NOTRE IMPACT SUR LE DÉVELOPPEMENT



2.1 Action en faveur du climat et de la nature

Les changements climatiques sont une menace existentielle pour le bien-être de nos populations et de notre planète. L'interdépendance du climat, de la biodiversité et des sociétés humaines est bien connue.⁶ Un développement résilient aux changements climatiques intègre l'adaptation et l'atténuation afin de faire progresser un développement durable pour tous. L'accélération du soutien financier à l'égard des pays en développement est un élément clé pour renforcer l'action en faveur du climat et de la nature.⁷ Le soutien au secteur privé dans les pays en développement peut contribuer au développement d'infrastructures propres, à la réduction de la consommation d'énergie et d'eau, à l'amélioration de la résilience climatique des villes et des collectivités, et au soutien du capital naturel et des écosystèmes.

Nous appliquons une perspective climatique à tous nos investissements. Notre [Stratégie](#) en matière de changements climatiques, mise à jour périodiquement, donne des détails sur notre approche concernant l'action climatique, étayée par la reconnaissance du fait que les changements climatiques ne sont pas neutres par rapport au genre. Nous nous concentrons sur l'atténuation des changements climatiques, ainsi que sur l'adaptation et la résilience. À ce titre, nous recherchons des investissements qui peuvent contribuer à réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) et à renforcer les mesures d'adaptation et de résilience sur les marchés que nous servons, dont beaucoup sont parmi les plus vulnérables aux effets des changements climatiques. Au cours de nos cinq premières années d'activité, une part importante de notre portefeuille de financement climatique⁸ s'est concentrée sur l'atténuation des changements climatiques et nous nous efforçons d'augmenter notre allocation vers des investissements dans l'adaptation et la résilience au climat dans les MEED. Par exemple, nous avons soutenu l'augmentation de la production d'énergie renouvelable et l'élargissement de l'accès à une énergie propre.

Nous reconnaissons également que les changements climatiques présentent un risque financier et nous nous engageons à mettre progressivement en œuvre des cadres de référence internationalement reconnus pour la divulgation financière liée au climat et l'évaluation et la gestion du risque climatique dans l'ensemble de notre processus d'investissement. En outre, nous intégrons de bonnes pratiques émergentes liées à l'alignement de notre portefeuille et de nos transactions sur les objectifs de l'Accord de Paris. Cela implique d'évaluer l'impact de nos activités sur l'atténuation et l'adaptation au climat, et la manière dont elles s'alignent sur les politiques et stratégies nationales en matière de climat.

⁶ IPCC, 2023 : Résumé à l'intention des décideurs. Dans : Climate Change 2023: Synthesis Report. Contribution des groupes de travail I, II et III au sixième Rapport d'évaluation du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat.

⁷ Ibid.

⁸ Nous mesurons nos activités de financement climatique par rapport aux principes communs pour le suivi du financement de l'atténuation et de l'adaptation aux changements climatiques des banques multilatérales de développement (BMD)/de l'International Development Finance Club (IDFC) (Common Principles for Climate Mitigation Finance Tracking, https://www.eib.org/attachments/documents/mdb_idfc_mitigation_common_principles_en.pdf [consulté le 30 septembre 2023]) et aux principes communs pour le suivi du financement de l'adaptation aux changements climatiques, [Common Principles for Climate Change Adaptation Finance Tracking \(eib.org\)](https://www.eib.org/attachments/documents/mdb_idfc_adaptation_common_principles_en.pdf) (consulté le 30 septembre 2023).

Les changements climatiques et la perte de biodiversité sont inextricablement liés et se renforcent mutuellement. Nous nous efforçons de prendre en compte la nature et la biodiversité à différents degrés dans notre stratégie, nos activités et notre processus décisionnel, en sachant qu'elles présentent à la fois des risques et des possibilités. Nous nous appuyons sur de bonnes pratiques internationales en matière de gestion des risques environnementaux et sociaux, en évaluant les approches des clients en ce qui a trait à la conservation de la biodiversité et la gestion durable des ressources naturelles vivantes, et en exigeant qu'ils s'alignent sur les repères de rendement environnemental et social pertinents. Nous avons également soutenu des transactions qui contribuent à la protection de la biodiversité, au reboisement et à la protection des océans.

L'action en faveur du climat et de la nature recoupe plusieurs ODD. Nous nous attendons à ce que notre portefeuille soit étroitement aligné sur l'ODD 13 (Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques) et sur d'autres ODD, notamment l'ODD 6 (Eau propre et assainissement), l'ODD 7 (Énergie propre et d'un coût abordable), l'ODD 11 (Villes et communautés durables), l'ODD 12 (Consommation et production responsables), l'ODD 14 (Vie aquatique) et l'ODD 15 (Vie terrestre).

2.2 Égalité des genres

L'inégalité entre les genres persiste dans le monde entier; selon l'indice mondial d'inégalité entre les genres (Global Gender Gap Index), qui évalue l'état actuel et l'évolution de la parité entre les genres dans quatre domaines clés que sont la participation et les possibilités économiques, le degré d'éducation, la santé et la survie, et le renforcement du pouvoir politique, l'indice mondial d'inégalité entre les genres n'était comblé qu'à hauteur de 68 % en 2023.⁹ La participation des femmes au marché du travail mondial a diminué ces dernières années, et d'autres indicateurs d'opportunités économiques ont montré des disparités substantielles entre les femmes et les hommes.¹⁰ Le secteur privé peut jouer un rôle important dans la réduction des inégalités économiques entre les hommes et les femmes et dans la promotion du renforcement du pouvoir économique, même si la plupart des leviers permettant de corriger les disparités juridiques, sociales et économiques entre les hommes et les femmes se trouvent dans le secteur public. En soutenant des emplois de qualité, des occasions de leadership, l'accès au financement, à la connaissance et à la technologie, les entreprises privées peuvent générer des résultats de développement plus équitables pour un large éventail de femmes parties prenantes. Il est important de souligner que les entreprises privées peuvent contribuer à s'attaquer aux causes et à atténuer les effets de certaines inégalités ou lacunes entre les hommes et les femmes, notamment l'accès inégal aux services d'infrastructure économique et sociale de base et l'offre insuffisante d'emplois de qualité dans l'économie formelle.

Reconnaissant que notre influence sur la résolution des inégalités systémiques entre les genres sur les marchés que nous servons peut être limitée, notre rôle dans la promotion de l'égalité des genres¹¹ est d'aider le secteur privé à générer des résultats de développement plus équitables en contribuant à combler les écarts existants entre les genres. En tant qu'IFD travaillant avec le secteur privé, nous considérons le renforcement du pouvoir économique des femmes comme le principal moyen de contribuer à l'égalité des genres et de démontrer la viabilité de l'investissement fondé sur une optique de genre.

Nous appliquons une optique de genre à tous nos investissements. Nous avons joué un rôle fondamental dans le Défi 2X, une initiative lancée lors du sommet du G7 en 2018 à Charlevoix, au Canada, pour inciter les IFD et d'autres investisseurs à investir dans les femmes. En 2021, nous avons soutenu la création de 2X Collaborative, un organisme sectoriel d'investissement fondé sur une optique de genre, qui a ouvert la voie à 2X Global¹², maintenant responsable du Défi 2X et de son cadre de référence analytique sous-jacent — les critères 2X. Nous participons activement à cette importante organisation, reconnaissant son travail novateur dans la promotion de l'investissement fondé sur une optique de genre.

Notre [Stratégie](#) en matière d'égalité des genres, mise à jour périodiquement, détaille notre approche fondée sur une optique de genre. Nous visons à inclure tous les genres, tout en nous concentrant sur les inégalités auxquelles sont confrontées les femmes¹³ dans les activités du secteur privé et les décisions d'investissement. Nous nous concentrons sur quatre éléments du renforcement du pouvoir économique des femmes : l'entrepreneuriat des femmes, l'accès des femmes à des postes de direction, l'accès des femmes à des emplois de qualité et l'accès des femmes à des services de base et des outils de renforcement du pouvoir économique, ainsi que le contrôle qu'elles exercent sur ces services. Nous aidons nos clients à intégrer davantage la dimension de genre dans leurs activités (p. ex., en menant des actions en faveur de l'égalité des genres à l'échelle du portefeuille et par l'entremise de produits ou de services directs). En tant qu'investisseur intégrant une optique de genre, nous aidons également nos clients à reconnaître et à atténuer les effets potentiellement négatifs ou disproportionnés sur les femmes qui peuvent résulter des activités ou des prêts d'un client, en accordant une attention particulière à l'identification et au traitement des risques de violence et de harcèlement fondés sur le genre.

⁹ Forum économique mondial. 2023. Global Gender Gap Report <http://reports.weforum.org/globalgender-gap-report-2023>.

¹⁰ *Ibid.*

¹¹ Le genre fait référence aux rôles, comportements, activités et attributs qu'une société donnée, à un moment donné, considère comme appropriés pour les hommes et les femmes. L'écart entre les genres désigne toute disparité entre la condition ou la position des femmes et des hommes dans la société. L'égalité des genres désigne l'égalité des droits, des responsabilités et des occasions entre les femmes et les hommes, les filles et les garçons. L'égalité ne signifie pas que les femmes et les hommes deviendront identiques, mais que les droits, les responsabilités et les occasions des femmes et des hommes ne dépendront pas du fait qu'ils soient nés hommes ou femmes. [Lexique – Égalité des genres de FinDev Canada](#)

¹² 2X Global <https://www.2xglobal.org/> (consulté le 30 septembre 2023)

¹³ Nous reconnaissons que les femmes ne forment pas un groupe homogène et que les inégalités auxquelles elles sont confrontées peuvent différer ou être aggravées par des facteurs tels que la pauvreté, la race, l'origine ethnique, le handicap, la situation géographique, l'âge, la religion, l'orientation sexuelle ou l'identité de genre.

L'égalité des genres est intégrée dans tous les ODD et constitue un objectif en particulier. Nous nous attendons à ce que notre portefeuille soit étroitement aligné sur l'ODD 5 (Égalité entre les sexes) et sur plusieurs autres ODD pertinents, tels que l'ODD 10 (Inégalités réduites).

2.3 Développement de marchés

Notre rôle en tant qu'institution de financement du développement est de stimuler une croissance et un développement économiques inclusifs et durables par des investissements dans le secteur privé. Nous soutenons le développement et le renforcement des marchés locaux dans les régions que nous servons. Dans le contexte de nos investissements, on parle de développement de marchés lorsque le déploiement stratégique des ressources accroît l'impact pour les parties prenantes de la chaîne de valeur. À ce titre, nous soutenons la croissance de la productivité, le leadership local, l'innovation, l'amélioration des liens avec le marché et les compétences, afin d'améliorer l'offre de produits et de services (y compris l'amélioration de la qualité, l'abordabilité et la livraison aux utilisateurs du « dernier kilomètre ») qui répondent mieux aux besoins des entreprises et des consommateurs. Il en résulte des emplois productifs et de meilleure qualité.

Les investissements dans et par le secteur privé peuvent également avoir des effets positifs tout au long des chaînes de valeur. Ces effets peuvent être transformateurs lorsque l'ampleur du changement obtenu grâce à l'investissement et la valeur ajoutée qui en découle apportent des améliorations significatives et durables à une chaîne de valeur, améliorant les pratiques industrielles, le rythme de l'innovation et/ou la concurrence.

Notre objectif est de promouvoir une approche inclusive du développement de marchés. L'inclusivité est importante en soi, et elle a également un impact sur l'efficacité économique¹⁴ puisqu'elle a le potentiel de répondre aux besoins des marchés traditionnellement mal desservis. Nous prenons en compte les groupes mal desservis et socialement exclus, tels que les populations rurales, les petits exploitants agricoles et les groupes à faible revenu, lorsque nous évaluons l'impact de nos investissements.

Nos investissements ont contribué à donner accès à du financement à des particuliers et des entreprises mal desservis, à renforcer des micros, petites et moyennes entreprises (MPME), à accroître la productivité, à améliorer les chaînes de valeur locales, à soutenir l'appropriation et la direction locales des entreprises, et à créer des emplois. Nos investissements ont facilité l'amélioration de la résilience et de la croissance des intermédiaires financiers que nous avons soutenus. Nous contribuons également au développement de marchés de capitaux locaux en investissant dans des émissions d'obligations locales. En tant que tels, nos investissements pourraient servir de « preuves de concept » pour des transactions et des structures similaires — développant ainsi des marchés.

Par exemple : en investissant dans des infrastructures durables, nous pouvons aider des entreprises et des ménages locaux à accéder à une électricité plus propre et plus fiable et à d'autres services tels que la connectivité numérique et l'eau propre; en investissant dans des chaînes de valeur de l'industrie agroalimentaire et de la foresterie, nous pouvons contribuer à améliorer leur productivité, leur rentabilité et leur résilience; en prêtant à des institutions financières avec des exigences d'utilisation du produit, nous pouvons soutenir un meilleur accès au financement et au renforcement des capacités pour les MPME mal desservies, y compris les MPME détenues ou dirigées par des femmes, et une meilleure inclusion financière pour les ménages à faible revenu. Ces efforts peuvent avoir un effet de démonstration et permettre de prêter à d'autres MPME, au-delà du périmètre direct de notre propre investissement.

Notre expérience nous ayant montré que les voies pour favoriser l'impact sur le développement de marchés varient considérablement d'un secteur à l'autre, nous avons développé des théories sectorielles du changement pour nos secteurs d'intérêt. Un aperçu de notre approche dans nos secteurs clés se trouve à la section 3.2 ci-dessous. Nous améliorons également en permanence notre capacité à suivre la manière dont nos investissements contribuent au développement de marchés en tenant compte des degrés de l'impact direct, indirect et systémique de nos transactions.

Le développement de marchés est crucial pour le développement durable et il est lié à de nombreux ODD. Nous pensons que notre portefeuille s'alignera le plus étroitement sur l'ODD 8 (Travail décent et croissance économique), avec plusieurs autres ODD contributifs comme l'ODD 1 (Pas de pauvreté), l'ODD 2 (Faim « zéro »), l'ODD 9 (Industrie, innovation et infrastructure).

¹⁴ 2021. Carter, P (2021) The economics of development finance, CDC quality improvements, affordability, ubiquity and the delivery to "last-mile" beneficiaries Insight: 024.

FIGURE 2 : NOS OBJECTIFS D'IMPACT



2.4 Interconnexion de nos objectifs d'impact

Nos trois objectifs d'impact sont fortement interconnectés et synergiques, chacun pouvant avoir une influence directe sur les autres.

Les changements climatiques et la perte de biodiversité constituent une menace importante pour les objectifs de développement, la vie et les moyens de subsistance des populations des MEED¹⁵ en plus d'avoir un impact économique disproportionné sur les groupes les plus vulnérables de la société.¹⁶ Il est clairement établi que les femmes sont touchées de manière disproportionnée par les changements climatiques.¹⁷ Dans le même temps, les femmes et d'autres groupes exclus sont également des agents de changement et des gestionnaires clés des ressources naturelles. Il est essentiel que les considérations de genre et d'équité soient explicitement intégrées dans l'action en faveur du climat et de la nature. L'égalité des genres et la participation pleine et effective des femmes à la main-d'œuvre sont essentielles à la croissance économique, à la promotion d'économies diversifiées, à la réduction des inégalités de revenus et au renforcement de la stabilité du secteur financier.¹⁸ Les économies résilientes ont besoin d'un développement de marchés durable et inclusif sur le plan de l'environnement.

L'action en faveur du climat et de la nature, la promotion de l'égalité des genres et le développement de marchés peuvent conduire à un développement plus durable, plus résilient et plus équitable. Ces mesures sont également bénéfiques pour le rendement commercial de nos clients. Par exemple, l'intégration des risques liés au climat¹⁹ et à la nature²⁰ peut renforcer les chaînes d'approvisionnement, ce qui se traduit par des avantages financiers à moyen et long terme. Une plus grande diversité des genres au sein des conseils d'administration et des instances dirigeantes est corrélée à un meilleur rendement des actifs et des capitaux propres des entreprises.²¹ Dans la mesure du possible, nos investissements s'alignent sur au moins deux de nos objectifs d'impact. Bien que nous soyons conscients que tous nos investissements ne seront pas étroitement liés à tous nos objectifs d'impact, nous adoptons une approche holistique de l'évaluation et de la gestion de l'impact, et nous évaluons chaque transaction en fonction de tous les objectifs d'impact à l'aide de notre outil d'impact sur le développement.²²

¹⁵ IPCC, 2022 : Climate Change 2022 : Impacts, Adaptation and Vulnerability. Contribution du groupe de travail II au sixième Rapport d'évaluation du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat [H.-O. Pörtner, et. coll. (éd.)] doi:10.1017/9781009325844.

¹⁶ Le Groupe de la Banque mondiale. 2022. Climate and Development: An Agenda for Action - Emerging Insights from World Bank Group 2021-22 Country Climate and Development Reports. <http://hdl.handle.net/10986/38220>

¹⁷ GenderSmart. 2021. Gender & Climate Investment: A strategy for unlocking a sustainable future. 20210202 GenderSmart Report Design.indd (squarespace.com) (consulté le 20 octobre 2023).

¹⁸ Document de travail du Fonds monétaire international (FMI). 2020. Bertay et coll., Gender Inequality and Economic Growth: Evidence from Industry-Level Data. No du document de travail: 2020/119.

¹⁹ Sustainability Accounting Standards Board. Climate Risk Technical Bulletin. 2021.

²⁰ Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL) de l'Université de Cambridge. (2022). Integrating Nature: The case for action on nature-related financial risks. Cambridge: University of Cambridge Institute for Sustainability Leadership.

²¹ Value for Women. « Value for Women Insights Series: The Business Case- Is the Business Case for Including Women Enough to Drive Change? » Vol. 1, no 2. London: Value for Women, 2023.

²² Notre outil d'impact sur le développement et la méthodologie que nous utilisons sont décrits dans Notre cadre de référence de gestion de l'impact.

3.0 Notre approche en matière d'investissements ayant un impact

3.1 Être centré sur le client

Nous nous efforçons de comprendre et prioriser les besoins et les intérêts de nos clients. Nous ciblons un large éventail d'entités du secteur privé en tant que clients, y compris des entreprises, des fonds, des institutions financières et des promoteurs de financement de projets.

Nous rejoignons nos clients là où ils se trouvent, en leur présentant la valeur et l'analyse de rentabilité de la promotion de l'impact et en les aidant à atteindre leurs objectifs. Nous visons à créer de la valeur financière et non financière en relevant les domaines d'impact qui profitent à nos clients et s'alignent sur nos objectifs d'impact. Nous travaillons avec nos clients pour favoriser leur croissance, améliorer leurs capacités, encourager l'ambition et promouvoir des pratiques inclusives et durables. Notre approche centrée sur le client est adaptable, en fonction de notre rôle dans une transaction, que ce soit en tant qu'investisseur/financier principal ou en tant que membre d'un syndicat. En tant qu'organisation souple et agile, nous travaillons avec nos clients en temps voulu et adaptons notre soutien à leurs besoins dans le contexte local. Nous nous efforçons d'établir des relations à long terme avec nos clients et de conclure des transactions répétées grâce à des partenariats solides.

Offrir un large éventail de solutions financières et non financières

Nous offrons un large éventail de solutions à nos clients, grâce à une boîte à outils de capitaux flexibles, une assistance technique et un soutien consultatif qui nous permettent de fournir les solutions qui répondent le mieux aux besoins et aux objectifs de nos clients, tout en atteignant nos objectifs d'impact.

BOÎTE À OUTILS DE CAPITAUX FLEXIBLES

Nos produits financiers comprennent i) la dette – qui peut aller du prêt non garanti à court terme à des structures de financement de projets sur plus de 20 ans, ainsi qu'une variété d'instruments de quasi-capitaux propres (capital mezzanine, prêts subordonnés, prêts convertibles); ii) les capitaux propres – qui peuvent aller de l'investissement direct dans les entreprises à l'exposition indirecte à des capitaux propres par des fonds de capital privé; et iii) les garanties²³ – des mécanismes de rehaussement de crédit ou garanties de partage du risque adaptés aux besoins spécifiques de l'emprunteur et de créanciers ciblés.

Nous déployons également des capitaux concessionnels. Nous avons la capacité de gérer des mises en commun de capitaux concessionnels grâce à des propositions différenciées touchant au risque, au rendement et à l'impact.

2X CANADA : REPRISE ÉCONOMIQUE INCLUSIVE – NOTRE PREMIÈRE FACILITÉ DE FINANCEMENT CONCESSIONNEL

En 2021, FinDev Canada a lancé *2X Canada : Reprise économique inclusive (2X Canada)*, une facilité de financement mixte de 75,9 millions de dollars canadiens financée par le gouvernement du Canada par l'intermédiaire d'Affaires mondiales Canada. Axée sur l'Afrique subsaharienne, l'Amérique latine et les Caraïbes, cette facilité vise à améliorer le bien-être socio-économique des populations vulnérables et mal desservies, en particulier les femmes, grâce à des financements mixtes concessionnels et à une assistance technique. Les investissements devraient avoir un impact positif sur le renforcement du pouvoir économique des femmes, en cherchant à combler les lacunes persistantes du marché et les obstacles structurels auxquels les femmes sont confrontées, ainsi qu'à favoriser une reprise économique respectueuse de l'égalité des genres après la COVID-19, notamment par la mobilisation d'investissements publics et privés supplémentaires. Toutes les transactions effectuées à l'aide de ce mécanisme doivent être admissibles au Défi 2X.

Nous pouvons également utiliser des mesures incitatives financières liées à l'impact pour aider nos clients à améliorer leur rendement en matière d'impact et récompenser les clients qui atteignent ou dépassent des objectifs d'impact sur le développement.

²³ Nous n'avons déployé aucune garantie au cours des cinq premières années de notre activité.

ASSISTANCE TECHNIQUE ET SOUTIEN CONSULTATIF

Nous offrons une assistance technique (AT) et un soutien consultatif pour permettre à nos clients d'améliorer leurs résultats en matière d'impact sur le développement, d'atténuer les risques et de renforcer leur rendement commercial. Nous fournissons un soutien consultatif et des conseils durant la diligence raisonnable et les revues annuelles de l'impact, et selon les besoins tout au long de la durée de vie d'un investissement. L'AT est apportée sous forme de projets financés par des subventions afin d'aborder des domaines d'activité et d'impact ciblés.

En 2020, grâce au financement d'Affaires mondiales Canada, nous avons lancé notre facilité d'AT, pour aider nos clients et d'autres acteurs du marché à développer des capacités qui contribuent à un impact accru et durable sur le développement. Notre facilité d'AT s'est accrue avec la mise sur pied de 2X Canada.

Nous offrons une AT à nos clients dans des domaines alignés sur nos objectifs d'impact sur le développement, afin d'améliorer l'action en faveur de l'égalité des genres, du climat et de la nature, ainsi que le rendement commercial (y compris la gestion des risques environnementaux et sociaux et les capacités en matière de données), et spécifiques aux secteurs dans lesquels nous investissons. Les services d'AT et de conseil nous permettent d'approfondir notre engagement et notre proximité avec nos clients. Grâce à l'AT à l'échelle des marchés, nous contribuons également à l'écosystème du financement du développement en créant des outils, des formations et d'autres ressources, en comblant les lacunes en matière de connaissances et en soutenant des initiatives novatrices visant à développer des marchés.

3.2 Être axé sur des secteurs

L'accent mis sur des secteurs clés est fondamental pour notre capacité à atteindre nos objectifs d'impact sur le développement. Cette approche nous permet de mieux comprendre les marchés que nous servons, d'aborder les occasions et les risques spécifiques au secteur, de développer notre propre savoir-faire et d'aider nos clients à atteindre leurs objectifs.

Nous nous concentrons sur trois secteurs clés :

Infrastructure durable

Une infrastructure durable est essentielle à la croissance économique et elle sous-tend la construction d'économies inclusives, connectées, à faible émission de carbone et résilientes aux changements climatiques dans les MEED.²⁴ Nous voyons une occasion de soutenir l'infrastructure du marché intermédiaire où les besoins restent insatisfaits et où les autres acteurs du marché ne sont pas aussi actifs. Nous nous concentrons sur l'énergie — la production à partir de sources renouvelables, l'efficacité énergétique, et les projets de transport et de distribution qui contribuent à réduire les émissions de carbone, à accroître la disponibilité, la fiabilité et les connexions à l'électricité; l'eau — des projets qui assurent la disponibilité et la gestion durable de l'eau propre et de l'assainissement pour tous, rendant les villes et les collectivités plus inclusives, sûres, résilientes et durables; le *transport* — des modes de transport à faible émission de carbone, économes en énergie et sûrs qui contribuent à l'atténuation des changements climatiques et à l'adaptation à ceux-ci, ainsi qu'au développement local; et l'*infrastructure numérique* — des projets qui améliorent la connectivité et la productivité.

L'industrie agroalimentaire, la foresterie et leurs chaînes de valeur

L'agriculture est essentielle au développement durable et à la sécurité alimentaire dans les MEED et constitue un employeur majeur en plus d'être un moteur de la croissance économique.²⁵ Le système alimentaire actuel (production, transport, transformation, conditionnement, stockage, vente au détail et consommation) nourrit la grande majorité de la population mondiale et assure la subsistance de plus d'un milliard de personnes²⁶. Alors que l'agriculture et l'utilisation des terres contribuent largement aux émissions de GES, la sécurité alimentaire est de plus en plus touchée par les changements climatiques.²⁷ Étant donné que les femmes représentent plus de 40 % de la main-d'œuvre agricole mondiale,²⁸ les dimensions climatiques et sexospécifiques de l'industrie agroalimentaire et de la foresterie sont amplifiées. Les investissements dans les filières forestières contribuent à mettre un terme à la déforestation et à préserver les forêts; la restauration des terres dégradées et l'expansion de l'agroforesterie; la gestion de la conservation; l'utilisation durable des forêts et la mise en place de chaînes de valeur vertes peuvent remédier à la dégradation de l'environnement et accroître la résilience.²⁹ Nous soutenons les entités du secteur privé engagées dans l'industrie agroalimentaire et la foresterie, ainsi que leurs chaînes de valeur connexes, depuis les intrants, la transformation, l'emballage, la fabrication et la distribution jusqu'au recyclage et aux services connexes.

²⁴ The New Climate Economy Report. 2016. The Sustainable Infrastructure Imperative newclimateeconomy.report//2016 (consulté le 1^{er} novembre 2023).

²⁵ Townsend, R. 2015. Ending Poverty and Hunger by 2030: An Agenda for the Global Food System. Le Groupe de la Banque mondiale. <http://documents.worldbank.org/curated/en/700061468334490682/Ending-poverty-and-hunger-by-2030-an-agenda-for-the-global-food-system>

²⁶ Mbow, C. et coll., 2019: Food Security. Dans: Climate Change and Land: an IPCC special report on climate change, desertification, land degradation, sustainable land management, food security, and greenhouse gas fluxes in terrestrial ecosystems [P.R. Shukla et coll. (éd.)]. <https://doi.org/10.1017/9781009157988.007>.

²⁷ Ibid.

²⁸ Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture. « Réduction de la pauvreté rurale ». FAO. <https://www.fao.org/reduce-rural-poverty/our-work/femmes-dans-lagriculture/fr/>

²⁹ FAO. 2022. *La Situation des forêts du monde 2022*. Des solutions forestières pour une relance verte et des économies inclusives, résilientes et durables. Rome, FAO. <https://fao.org/documents/card/fr/c/CB9360FR>.

Secteur financier

Le développement et le renforcement du secteur financier sont essentiels dans tous les MEED. Investir dans des intermédiaires financiers tels que les institutions financières, notamment les banques commerciales, les institutions financières non bancaires, les coopératives, les compagnies d'assurance et les fonds, nous aide à combler les lacunes et les besoins du marché.³⁰

Les intermédiaires financiers ont une connaissance approfondie des marchés régionaux et locaux et une capillarité qui nous aident à atteindre les utilisateurs finaux et les clients tels que les MPME et les entrepreneuses que nous n'aurions pas la capacité d'atteindre directement. Soutenir les intermédiaires financiers qui ont des programmes de prêts verts ou qui soutiennent des industries vertes permet d'augmenter le financement d'actifs respectueux du climat. Le soutien aux institutions financières établies facilite souvent leur expansion sur des marchés plus risqués dans des segments bancaires mal desservis. La résolution de problèmes de financement contribue également à la stabilité de ces institutions et leur permet de mieux servir leurs clients. Le soutien aux fonds de capital-investissement nous permet de tirer parti des compétences et du savoir-faire des gestionnaires de fonds pour allouer des capitaux de manière efficace et contribuer à ajouter de la valeur aux entreprises qu'ils soutiennent afin de faire progresser nos objectifs d'impact.

3.3 Être additionnel

FinDev Canada s'efforce d'apporter une valeur ajoutée à ses clients au-delà des solutions financières traditionnelles, sans évincer l'activité du secteur privé. L'évaluation de l'additionnalité est au cœur de notre processus décisionnel en matière d'investissement et elle s'effectue parallèlement à l'évaluation de notre impact sur le développement pour chaque transaction.

Nous considérons que nos investissements présentent une **additionnalité financière** si nous fournissons des financements dans des quantités ou à des conditions qui ne sont pas couramment proposées par les bailleurs de fonds commerciaux, et qui comblerent des lacunes en matière d'investissement là où d'autres sources de financement ne sont pas disponibles. Ainsi, nous pouvons fournir à nos clients des montants de prêts plus élevés ou des durées plus longues que les prêteurs privés n'ont peut-être pas la capacité d'offrir, ou nous pouvons réaliser un investissement qui peut être considéré comme anticyclique sur un marché qui est dans un cycle baissier. En outre, nous servons de catalyseur pour mobiliser des ressources auprès de sources de financement privées afin d'accroître les investissements alignés sur les ODD et les engagements pris lors de l'Accord de Paris. L'**additionnalité non financière** pour aider nos clients à atteindre des objectifs d'impact sur le développement et à intégrer des pratiques commerciales durables est tout aussi importante. Nous considérons que nos investissements ont une additionnalité non financière si notre implication conduit à une amélioration des connaissances et des compétences, à un rendement accru en matière d'impact sur le développement ou à des standards environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) plus élevés pour nos clients. À titre d'exemple, nous pouvons aider nos clients à promouvoir l'égalité des genres parmi leurs clients, ou à renforcer et à mettre en œuvre leurs systèmes de gestion environnementale et sociale.

3.4 Mobiliser des capitaux privés

Nous avons renouvelé notre engagement à mobiliser des capitaux privés, à la fois auprès d'investisseurs internationaux et d'investisseurs nationaux sur les marchés que nous servons. Cette démarche s'inscrit dans la reconnaissance du fait que le déficit de financement massif pour atteindre les ODD et respecter les engagements de l'Accord de Paris ne peut être comblé par le seul financement public. Il est impératif que les IFD travaillent avec diligence pour associer le secteur privé, lorsque cela est possible, afin d'augmenter le montant des capitaux destinés à nos trois objectifs d'impact sur le développement. Mettre l'accent sur la mobilisation des capitaux privés³¹ nous permet d'amplifier l'impact. La mobilisation peut se faire à trois échelles : premièrement, à l'échelle transactionnelle, principalement par des cofinancements/co-investissements par des fournisseurs de capitaux commerciaux dans nos transactions, y compris des instruments de partage des risques; deuxièmement, en structurant des plateformes et des mécanismes d'investissement, en collaboration avec des fournisseurs de capitaux commerciaux; et troisièmement, à l'échelle institutionnelle et du portefeuille. L'utilisation de capitaux concessionnels pour des structures de financement mixte à l'une ou l'autre de ces échelles peut être un catalyseur pour la mobilisation de capitaux privés. Nous nous sommes engagés à renforcer et à élargir notre approche de la mobilisation, tout en équilibrant soigneusement les types d'impact sur le développement que nous souhaitons obtenir et notre capacité à attirer les investisseurs du secteur privé.

La mobilisation de capitaux privés est étroitement liée à l'ODD 17 (Partenariat pour la réalisation des objectifs).

³⁰ J. Zhuang et coll. 2009. Financial Sector Development, Economic Growth, and Poverty Reduction: A Literature Review. ADB Economics Working Paper Series No. 173.

³¹ Nous entendons par capitaux privés les capitaux provenant d'une entité juridique qui : a) exerce ou est établie à des fins commerciales, et b) est autonome sur le plan financier et de la gestion par rapport au gouvernement national ou local. Certaines entités publiques dotées d'une autonomie financière et de gestion sont considérées comme des entités privées. D'autres exemples incluent les banques commerciales enregistrées, les compagnies d'assurance, les fonds souverains, les fonds de pension et d'autres investisseurs institutionnels ou entités dont l'investissement est effectué sur une base commerciale (fondé sur la méthodologie commune des banques multilatérales de développement pour le calcul de la mobilisation du secteur privé).

3.5 Intégrer l'impact dans le processus d'investissement

FinDev Canada fait de l'impact sur le développement un élément essentiel de son processus d'investissement, depuis la sélection des investissements jusqu'à la sortie responsable, en passant par la diligence raisonnable, l'approbation, le suivi et l'établissement de rapports pendant la durée de l'investissement. Nous évaluons le potentiel de nos clients à contribuer à nos trois objectifs d'impact grâce à notre outil d'impact sur le développement — un facteur essentiel dans notre processus de sélection et de prise de décision à l'égard des transactions — ainsi qu'à une analyse solide du risque, du rendement et de fixation des prix. Une fois qu'une transaction est ajoutée à notre portefeuille, nous aidons nos clients à atteindre leurs objectifs d'impact et à suivre les indicateurs de rendement clés et les résultats.

Nous avons mis en place un processus de gestion de l'impact sur le développement qui s'inscrit dans notre processus d'investissement organisationnel, décrit plus en détail dans Notre cadre de référence de gestion de l'impact.

3.6 Gérer les risques liés à l'impact

La réalisation d'un impact positif sur le développement repose également sur la gestion et l'atténuation des risques liés à l'impact³² et sur l'application de standards et de processus rigoureux en matière d'environnement, de société et de gouvernance (ESG), qui sont intégrés à nos processus d'investissement. Nous nous engageons à traiter les problèmes environnementaux et sociaux potentiels, y compris les risques liés aux droits de la personne, conformément à notre [Politique environnementale et sociale](#) et aux normes de performance de la SFI en matière de durabilité environnementale et sociale. La garantie de l'intégrité commerciale sous-tend notre engagement à respecter des normes élevées en matière de conduite éthique des affaires et de bonne gouvernance. À cet effet, nous évaluons et atténuons, le cas échéant, les risques de criminalité financière et les problèmes d'éthique et d'intégrité qui pourraient présenter des risques pour les populations locales et des risques pour la réputation de l'entreprise.

Nous effectuons également un suivi annuel afin de déterminer et d'atténuer les risques opérationnels involontaires ou intentionnels liés à l'impact, par exemple lorsque les données relatives à l'impact ne sont pas disponibles ou lorsque des changements sont proposés dans un modèle d'entreprise.

³² L'Impact Management Project and Social Value International a relevé neuf types de risques d'impact à prendre en compte par les investisseurs et les entreprises. La liste complète des types de risques se trouve ici [Risks – Five Dimensions of Impact | Impact Frontiers](#) (consulté le 30 janvier 2024).

4.0 Mesurer notre impact et en rendre compte

L'approche de FinDev Canada en matière de mesure de l'impact et de production de rapports s'appuie sur des méthodologies conformes aux pratiques de l'industrie et s'aligne sur les initiatives d'harmonisation menées par l'industrie. FinDev Canada est l'un des signataires fondateurs des Principes directeurs de la gestion de l'impact. Nous produisons des déclarations annuelles conformément à ces principes et sommes périodiquement évalués par une tierce partie en fonction de ces principes. Nous participons activement à des initiatives telles que les indicateurs harmonisés pour les activités du secteur privé, les normes de rapport d'impact et d'investissement du Global Impact Investing Network, les Joint Impact Indicators, le Joint Impact Model et d'autres encore. Les « cinq dimensions de l'impact » de l'Impact Management Project sont intégrées dans notre processus de gestion de l'impact.

Notre approche concernant la mesure de l'impact sur le développement met l'accent sur l'apprentissage. Nous améliorons continuellement nos outils et nos techniques pour nous assurer qu'ils sont rigoureux, flexibles et faciles à interpréter.

Pour les données sur l'impact, nous recueillons et analysons des données à l'échelle des clients, des clients finaux et des données nationales ou sectorielles, selon le cas. Lorsque nous recueillons des données sur des paramètres précis concernant des utilisateurs/clients individuels de nos investissements, nous nous efforçons, dans la mesure du possible, d'obtenir des données ventilées selon le genre. Nous pouvons également recueillir et analyser des données susceptibles de fournir à nos clients des informations commerciales dans des domaines tels que les occasions de marché, afin de promouvoir des améliorations commerciales et l'impact sur le développement qui en découle. Les solutions technologiques pour la collecte et l'analyse des données d'impact constituent un élément important de notre approche.

Nous mesurons notre impact à l'échelle du client et du portefeuille. Le tableau ci-dessous présente les méthodes de mesure que nous utilisons.

TABLEAU : NIVEAUX DE RÉSULTATS DE L'IMPACT SUR LE DÉVELOPPEMENT ET MÉTHODES DE MESURE PERTINENTES

Niveau de résultats	Type de résultat	Méthode/processus	Fréquence
Résultats du client par rapport aux IRC/objectifs d'impact sur le développement du client	Extrants	Collecte de données directes du client	Annuellement
		Données du client final	Annuellement
		Modèles économiques estimant les extrants indirects des activités du client	
Résultats consolidés du portefeuille par rapport aux IRC d'impact sur le développement de FinDev Canada	Extrants / Résultats	Données consolidées/comparatives du client	Annuellement
		Modèles économiques qui estiment les extrants ou les résultats indirects des activités du client	Annuellement
		Évaluations provisoires de l'impact sur le client ou le secteur, à partir de recherches documentaires et de visites sur place	Périodiquement, mais généralement à mi-parcours d'un investissement
		Évaluations de l'impact en fin de projet	Au moment de la sortie d'un investissement

Outre le suivi annuel, nous nous engageons à entreprendre des évaluations au fur et à mesure de la maturation de notre portefeuille, afin d'en savoir plus sur les résultats à moyen et long terme de certains investissements. Notre approche du suivi, de l'évaluation et de l'apprentissage consiste à effectuer des visites périodiques sur le terrain, en fonction des priorités, afin d'évaluer les aspects qualitatifs de l'impact. Nous entreprendrons également des évaluations thématiques et/ou sectorielles à l'échelle du portefeuille afin d'examiner l'impact combiné de nos trois objectifs d'impact. Lorsque l'occasion se présentera, nous envisagerons également de collaborer avec des parties prenantes externes afin de rendre nos évaluations aussi solides que possible.

La transparence est un principe essentiel de notre travail. Notre approche de la transparence et de la divulgation est détaillée dans notre [Politique](#) sur la transparence et la divulgation. Un résumé de chaque transaction est publié sur le site Web de FinDev Canada, y compris les impacts prévus sur le développement et les risques ES, ainsi qu'une théorie de l'impact sur le changement. Nous rendons également compte publiquement de l'état de notre portefeuille et des résultats consolidés en matière d'impact chaque année, et notre site Web fournit un aperçu de notre portefeuille, y compris des données relatives à l'impact. Dans la mesure du possible, nous utilisons également des études de cas ou d'autres techniques de déclaration approfondie, pour diffuser des expériences d'impact d'entreprises clientes et de leurs clients finaux.

Grille de contrôle

Nom du document :	Notre approche d'impact sur le développement
Propriétaire du document :	V.-P. et cheffe de l'impact
Responsable :	Directrice, Stratégies et perspectives d'impact
Approuvée par :	Cheffe de la direction
Date d'approbation :	16 mai 2024
Date d'entrée en vigueur :	16 mai 2024
Date de la prochaine révision :	1 ^{er} janvier 2029
Instruments politiques connexes :	Politique d'impact sur le développement Politique relative à l'égalité des genres Stratégie en matière d'égalité des genres Politique en matière de changements climatiques Stratégie en matière de changements climatiques Politique environnementale et sociale Cadre d'additionnalité TDS
Audience	Audience externe

Historique des approbations, des examens et des révisions

Version	Approuvée/Revue/ Révisée/Résiliée	Date	Comments
1	Approuvée	16 mai 2024	